

Số: **0064** /BC-TWĐ3

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 28 tháng 03 năm 2019

## **BÁO CÁO**

### **KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018 VÀ TRIỂN KHAI KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019**

Công ty cổ phần Tư vấn xây dựng điện 3 (PECC3) trân trọng báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2018 và triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019 với các nội dung chính như sau:

#### **I. Phần thứ nhất**

#### **KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018**

##### **I. Kết quả thực hiện kế hoạch năm 2018:**

1. Kế hoạch doanh thu năm 2018: **356 tỷ đồng** (trước thuế)

Trong đó:

STT	Khối sản xuất	Kế hoạch (tỷ đồng)
1	Nhiệt điện	101
2	Thủy điện	48,9
3	Trạm	62,3
4	Đường dây	109,5
5	NLTT	33,6
6	Khác	0,7
	<b>Tổng</b>	<b>356</b>

2. Doanh thu thực hiện năm 2018: **383,82 tỷ đồng** (trước thuế)

đạt 107,81% kế hoạch năm 2018. Trong đó:

STT	Khối sản xuất	Thực hiện (tỷ đồng)	Tỷ lệ hoàn thành	Tỷ trọng
1	Nhiệt điện	89,41	88,52%	23.51%
2	Thủy điện	58,81	120,27%	15.47%
3	Trạm	65,84	105,68%	17.31%
4	Đường dây	119,13	108,79%	31.33%
5	NLTT	45,92	136,67%	12.08%
6	Khác	4,65	169,12%	0.30%
	<b>Tổng</b>	<b>383.82</b>	<b>107,81%</b>	<b>100.00%</b>

3. Kết quả thực hiện kế hoạch đầu tư xây dựng và mua sắm tài sản:

- Mua sắm tài sản: 1 724 triệu đồng, đạt 78 % kế hoạch năm 2018

(Điều chỉnh kế hoạch mua sắm theo Nghị quyết số 0218/NQ-HĐQT ngày 25/10/2018)

- Đầu tư góp vốn 2018: Công ty CP điện gió Sunpro Bến Tre 222 triệu đồng.

## **II. Tình hình thực hiện dự án năm 2018:**

### **1. Nhiệt điện:**

- Dự án Nhiệt điện TBKHH Miền Trung I&II: Tư vấn lập hồ sơ nghiên cứu khả thi, khảo sát và lập hồ sơ nghiên cứu khả thi (tháng 01-2018);
- Dự án TTĐL Long Sơn: Lập báo cáo đầu tư, Báo cáo điều chỉnh bổ sung quy hoạch vào quy hoạch điện Quốc Gia
- Dự án NMĐ Bà Rịa II: Lập báo cáo điều chỉnh bổ sung quy hoạch vào quy hoạch điện Quốc gia;
- Dự án NMĐ Hiệp Phước: Lập báo cáo điều chỉnh bổ sung quy hoạch, Lập Báo cáo nghiên cứu khả thi và các báo cáo chuyên ngành;
- Tư vấn chính đấu thầu – lập HSMT, đánh giá HS dự thầu và thương thảo hợp đồng EPC dự án NMĐ Quảng Trạch 1 (2x600MW).
- TVGS&QL hợp đồng EPC Dự án Nhiệt điện Vĩnh Tân 4 (2x600MW), phát điện TM1 – tháng 12. 2017 và TM2 – tháng 03. 2018.
- Tư vấn lập TKKT dự án NMĐ Duyên Hải 3 mở rộng (1x600MW).
- TVGS&QL hợp đồng EPC Dự án Nhiệt điện Vĩnh Tân 4 mở rộng (1x600MW) dự kiến vận hành 2019.
- BCNCKT và BCNCTKT dự án nhà máy nhiệt điện Ô Môn IV (1050 MW).
- Tư vấn phương án trộn than tăng hiệu suất vận hành nhà máy nhiệt điện Vĩnh Tân 2.
- Xúc tiến công tác đấu thầu tìm kiếm hợp đồng các công tác tư vấn nhà máy nhiệt điện.

### **2. Thủy điện:**

- TVGS thủy điện Đa Nhim Mở Rộng 80MW – Đã phát điện tổ máy tháng 12/2018.
- TVGS thủy điện Đa Dâng dự kiến phát điện 2018-2019.
- Thủy Điện Nậm Long 2&3 CHDCND Lào Đang lập TKKT&BVTC năm 2018.
- Thủy điện Hua Way Ka Woan – CHDCND Lào Đang lập KS-TKKT&BVTC năm 2018.
- Thủy điện Nậm Hóa 1 – Đang thiết kế BVTC – năm 2018.
- Hoàn thành TKBVTC Dự án thủy điện Sông Bung 2. Thiết kế xử lý sự cố hầm dẫn dòng và tích nước hồ chứa thành công vào tháng 9/2017,

Sông Bung 2 đã phát điện vận hành thương mai 2 tổ máy tháng 10/2018.

- Thực hiện TKBVTC Thủy điện ALIN 3 tỉnh Thừa Thiên Huế.
- Quan trắc chuyên vị công trình các thủy điện: Đa Nhim – Sông Pha; Trị An; Srêpôk; Buôn Tuasar; Buôn Kuốp đã hoàn thành trong năm 2018 – Và tiếp tục thực hiện các chu kỳ mới trong năm 2019.
- Phòng chống lũ hạ du Thủy điện Đại Ninh, Đa Nhim – Hàm Thuận – Đa Mi – Buôn Kuốp – Srêpôk 3 – Buôn Tua shar- Sê San 3&4 trong năm 2018&2019.
- Xúc tiến công tác đấu thầu, tìm kiếm hợp đồng các công việc thủy điện như: quan trắc chuyên dịch công trình, lập phương án phòng chống lũ lụt hạ du, kiểm tra và chứng nhận an toàn các đập thủy điện...

### **3. Lưới điện:**

- Đường dây 500kV Dốc Sỏi – Pleiku 2: Hoàn thành BCNCKT, TKKT-TDT. BCNCKT phê duyệt ngày 26/1/2018, TKKT-TDT phê duyệt ngày 27/8/2018. Khởi công ngày 18/12/2018.
- Hoàn thành 80% TKBVTC Đường dây 500KV Sông Hậu – Đức Hòa; TKKT-TDT
- Hoàn thành 50% TKBVTC Đường dây 500kV đấu nối NM nhiệt điện Nghi Sơn 2 vào HTĐ Quốc gia.
- TBA 500KV Long Thành hoàn thiện BCNCKT tháng 8 -2018;
- Hoàn thành BCNCKT, ĐTM dự án Đz 500kV Long Thành-rẽ Phú Mỹ-Sông Mây, phê duyệt BCNCKT tháng 03/2018 hiện đang triển khai TKKT;
- Hoàn thiện BCNCKT TBA 500KV Thanh Hóa, thẩm tra tháng 6/2018.
- Hoàn thành TKKT-TDT, TKBVTC TBA 500KV Chơn Thành trong năm 2018.
- Hoàn thành TKKT-TDT Lắp MBA 500kV, 220kV thứ 2 TBA 500KV Tân Uyên được phê duyệt tháng 5/2018.
- Hoàn thành BCNCKT dự án Lắp đặt 2 ngăn lộ 500kV tại SPP 500kV TTĐL Sông Hậu đấu nối vào NMNĐ Sông Hậu 2 đã hoàn thành tháng 12/2018.
- Hoàn thành 90 % TKBVTC Trạm biến áp 500KV Đức Hòa; Trạm 500kV Tân Uyên và đấu nối.
- Dự án Nâng cấp HT điều khiển bảo vệ các TBA 500kV, 220kV khu vực miền Trung, hoàn thành TKKT-TDT thẩm định tháng 2/2018.
- Hoàn thành BCNCKT TBA 220KV Cam Ranh phê duyệt tháng 12/2018.

- Hoàn thành BCNCKT TBA 220KV Châu Thành (Hậu Giang) phê duyệt tháng 12/2018.
- Hoàn thành TKKT TBA 220KV Châu Đức và đấu nối được phê duyệt tháng 9 năm 2018.
- Hoàn thành BCNCKT TBA 220KV Năm Căn và đấu nối phê duyệt BCNCKT tháng 1/2018.
- Hoàn thành BCNCKT TBA 220KV Phan Rí phê duyệt tháng 6/2018, hoàn thành TKKT-TDT, phê duyệt tháng 11/2018.
- Hoàn thành BCNCKT TBA 220KV Tây Ninh 2 được phê duyệt tháng 5/2018, hoàn thành TKKT-TDT phê duyệt tháng 11/2018.
- Hoàn thành BCNCKT ĐZ 220KV Chơn Thành-Bến Cát phê duyệt tháng 3/2018.
- Hoàn thành BCNCKT Cải tạo đường dây 110kV NĐ Phú Mỹ-Tân Thành thành Đz 4 mạch hỗn hợp 220-110Kv được phê duyệt tháng 10/2018.
- Hoàn thành BCNCKT TBA 220KV Lao Bảo và ĐZ 220kV Đông Hà-Lao Bảo được thẩm định xong tháng 11/2018.
- Hoàn thành BCNCKT TBA 220KV Bá Thiện và Đz 220kV Việt Trì-Tam Dương-Bá Thiện thẩm định tháng 12/2018.
- Hoàn thành TKBVTC lắp máy 2 TBA 220kV Đức Trọng được phê duyệt tháng 9/2018.
- Hoàn thành BCNCKT, TKBVTC lắp máy 2 TBA 220kV-NMTĐ Buôn Kuốp duyệt BCNCKT tháng 8/2018, duyệt TKBVTC tháng 9/2018.
- Hoàn thành BCNCKT ĐZ 220KV Hiệp Bình Phước-Tân Sơn Nhất tháng 11/2018. Hoàn thành BCNCKT TBA 220kV Tân Sơn Nhất tháng 4/2018.
- Đóng điện đưa vào vận hành năm 2018 các công trình: TBA 220kV Bến Cát; Lắp M2 TBA 220kV TP.Nhơn Trạch; lắp M3 TBA 220kV Tân Thành, TBA 220kV Quận 8, Đường dây 220kV Di Linh - Bảo Lộc mạch 2; Trang bị 4 bộ giám sát đánh giá tổng quan bản thể MBA 500kV Phú Lâm, Pleiku 2, Đà Nẵng, Hiệp Hòa; Đường dây 220kV Long Phú-Sóc Trăng; Đường dây 220kV Long Phú-Cần Thơ-Trà Nóc; Đường dây 220kV Đông Hà-Huế; Mạch 2- Đz 220kV Cai Lậy-Cao Lãnh; Mạch 2 - Đz 220kV Cao Lãnh- Thốt Nốt và Đz 220kV Nam Sài Gòn - Quận 8.
- Hoàn thành công tác tư vấn ĐTXD các giai đoạn cho hàng chục dự án đường dây và trạm 110kV.
- Hoàn thành công tác thẩm tra TKCS, BCNCKT, TKKT hàng chục các dự án lưới điện 500kV-220kV-110kV.

#### **4. Quy hoạch phát triển điện lực các tỉnh**

Hoàn thành các đề án QH 2016-2025 xét đến 2035 các tỉnh:

- An Giang HP1 phê duyệt 4/7/2018; HP2 phê duyệt 28/9/2018.
- Bạc Liêu HP1 phê duyệt ngày 18/7/2018.
- Bình Thuận đã hiệu chỉnh xong HP1 thẩm định ngày 16/10/2018.
- Cần Thơ HP1 phê duyệt 06/03/2018; HP2 phê duyệt 04/12/2018.
- Đồng Tháp HP1 phê duyệt 15/8/2018; HP2 phê duyệt 26/11/2018.
- Hậu Giang HP1 phê duyệt 21/5/2018; HP2 phê duyệt 11/10/2018.
- Lâm Đồng HP1 phê duyệt 06/11/2018; HP2 đã thẩm định 05/12/2018.
- Long An HP1 phê duyệt ngày 26/2/2018; HP2 phê duyệt 15/06/2018.
- Ninh Thuận HP1 phê duyệt 1/3/2018; HP2 phê duyệt 06/7/2018.
- Sóc Trăng HP1 phê duyệt 27/7/2018; HP2 phê duyệt 10/12/2018.
- Tây Ninh HP1 phê duyệt 21/8/2018; HP2 phê duyệt 09/10/2018.
- Tiền Giang HP1 phê duyệt 25/9/2018; HP2 đã trình 14/12/2018.

#### **5. Năng lượng tái tạo:**

Hoàn thành công tác lập hồ sơ bổ sung quy hoạch các dự án ĐMT:

- ĐMT Tân Châu (50MW) được Bộ Công Thương phê duyệt bổ sung dự án vào quy hoạch phát triển điện lực tỉnh Tây Ninh ngày 04/05/2018.
- ĐMT Mỹ Sơn – Hoàn Lộc Việt (50MW) được Bộ Công Thương phê duyệt bổ sung dự án vào quy hoạch phát triển lực tỉnh Ninh Thuận ngày 19/01/2018.
- ĐMT VNECO-Vĩnh Long (50MW) được Bộ Công Thương phê duyệt bổ sung dự án vào quy hoạch phát triển lực tỉnh Vĩnh Long ngày 11/04/2018.
- ĐMT Sonadezi Châu Đức (70MW) được Thủ tướng phê duyệt bổ sung dự án vào quy hoạch điện VII điều chỉnh ngày 09/02/2018.

Đã hoàn thành công tác thẩm tra các dự án ĐMT và điện gió như sau:

- Hoàn thành thẩm tra TKCS ĐMT điện lực Miền Trung ngày 27/07/2018.
- Hoàn thành thẩm tra TKKT và TDT ĐMT Trung Nam – GD1 (39,95MW) ngày 03/05/2018.

Đã hoàn thành công tác lập BCNCKT các dự án ĐMT như sau.

- ĐMT Sao Mai (210MW): Hoàn thành BCNCKT Chủ đầu tư phê duyệt ngày 23/06/2018; ĐTM Bộ TN&MT phê duyệt ngày 24/5/2018

- Hoàn thành BNCKT ĐMT Phước Hữu – ĐL1 được Sở Công Thương thông qua TKCS ngày 22/06/2018;
- Hoàn thành công tác khảo sát phục vụ lập BCNCKT, lập BCNCKT, lập HSMT, đánh giá HSDT và hỗ trợ thương thảo hợp đồng gói thầu EPC ĐMT Vĩnh Tân 2 (50MW) đã được chủ đầu tư phê duyệt ngày 07/08/2018 cho công tác lập BCNCKT và công tác lập HSMT, đánh giá HSDT và hỗ trợ thương thảo hợp đồng gói thầu EPC ngày 29/11/2018.
- Hoàn thành BCNKT ĐMT BMT (30MW) được Sở Công Thương tỉnh Đak lak thông qua TKCS ngày 08/10/2018.

Các dự án ĐMT và điện gió trong năm 2018 và tiếp tục thực hiện:

- Lập BSQH các dự án NMĐ gió: NMĐ gió B&T (200MW); NMĐ gió Dầm Nại giai đoạn 3-4 (50MW), NMĐ gió GoldWind 1,2&3 (3x50MW), BPP Vĩnh Châu giai đoạn 2&3 (2x30MW), NMĐ gió Hướng Sơn 2 (50MW).
- Lập BSQH các dự án ĐMT: ĐMT Đồng Nơ (50MW), ĐMT Châu Pha (50MW), ĐMT Đồng Xoài (50MW), ĐMT Marshall An Giang (50MW)
- Lập BCNCKT các dự án ĐMT Phú Lạc (50MW), ĐMT EASUP (50MW);
- Lập BCNCKT các NMĐ gió: Sunpro-Bến Tre (30MW), BPP Vĩnh Châu giai đoạn 1 (30MW), NMĐ gió Công Hải 1 (30MW), NMĐ gió Hiệp Thạnh (78MW), NMĐ gió Hướng Phùng 1 (30MW).
- Tư vấn quản lý dự án, quản lý hợp đồng EPC các dự án ĐMT: BMT (30MW); Vĩnh Tân 2 (50MW).

Tham gia tổ hợp nghiên cứu phát triển NMĐ gió ngoài khơi Kê Gà với quy mô 3400 MW (6 giai đoạn) là dự án năng lượng gió trên biển đầu tiên và có quy mô lớn nhất tại Việt Nam hiện nay.

## II. Phần thứ hai

### MỤC TIÊU, NHIỆM VỤ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2019

#### I. MỤC TIÊU VÀ CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH CHỦ YẾU

##### 1. Mục tiêu

- Doanh thu đạt 390 tỷ, lợi nhuận trước thuế 20 tỷ.
- 90% khách hàng đánh giá PECC3 là TOP1 ở Việt Nam về các mảng Trạm, NLTT, Môi trường và QLDA.
- Nâng cao hiệu quả của hệ thống quản lý ISO trong sản xuất kinh doanh của Công ty trọng tâm:
  - + ISO 9001:2015: Tập trung hoàn thiện hệ thống nhận diện và các biện pháp kiểm soát rủi ro;
  - + ISO 27001:2013: Cải tiến hệ thống tài liệu; Tăng cường kiểm soát sự tuân thủ và sự thông suốt của hệ thống.
- Nâng cao nhận thức về văn hóa PECC3 và tạo ra sự phối hợp chặt chẽ giữa các đơn vị.

##### 2. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2019

###### a - Kế hoạch doanh thu:

Giá trị doanh thu kế hoạch năm 2019:

**390 tỷ đồng**

Trong đó:

STT	Khối sản xuất	Kế hoạch (tỷ đồng)
1	Nhiệt điện	123,00
2	Thủy điện	34,00
3	Trạm	86,00
4	Đường dây	82,00
5	NLTT	62,00
6	Khác	3,00
	<b>Tổng</b>	<b>390,00</b>

###### b. Kế hoạch mua sắm tài sản và đầu tư xây dựng:

- Kế hoạch trang bị TSCĐ: 10,03 tỷ đồng
- Kế hoạch đầu tư xây dựng và góp vốn: 13,70 tỷ đồng

*Trong đó: Góp vốn vào Công ty CP Phong điện Thuận Bình: 7,7 tỷ đồng*

*Góp vốn vào dự án điện gió Sunpro Bến Tre số 8 với giá trị 6 tỷ đồng*

###### c. Kế hoạch thoái vốn của công ty tại Công ty CP EVN Quốc tế:

- Đang thực hiện thoái vốn khỏi Công ty CP EVN Quốc tế (EVNI).

#### **d. Kế hoạch thoái vốn của EVN tại Công ty:**

Đang trong lộ trình thực hiện thoái vốn của EVN tại Công ty, hiện nay đã thực hiện xong việc định giá trị cổ phần EVN tại TV3, Cổ đông Nhà nước EVN đang trình cơ quan có thẩm quyền phê duyệt.

#### **e. Định hướng thực hiện kế hoạch doanh thu năm 2019:**

- Tiếp tục phát huy thế mạnh về sản phẩm truyền thống của công ty là dịch vụ tư vấn khảo sát thiết kế các dự án điện.
- Thực hiện tốt các sản phẩm tư vấn truyền thống như: lập quy hoạch, khảo sát, thiết kế, lập dự án và công tác tư vấn liên quan đến nguồn và lưới điện với khách hàng lớn: Tập đoàn Điện lực Việt Nam, Tập đoàn dầu khí Việt Nam, Tập đoàn Than khoáng sản Việt nam, các Tổng Công ty Phát Điện, các Tổng Công ty Điện lực thuộc EVN và Tổng Công ty truyền tải điện Quốc Gia (NPT).
- Quyết định số 39/2018/QĐ-TTg ngày 10/9/2018 của TTg CP về cơ chế hỗ trợ phát triển các dự án điện gió tại Việt Nam mở ra một cơ hội rất tốt cần nắm bắt ngay thời cơ trong năm 2019 để tham gia các gói thầu tư vấn cũng như EPC trong lĩnh vực điện gió.
- Tham gia liên danh liên kết để thực hiện các gói thầu EPC các dự án điện.
- Xây dựng quy trình thuê và quản lý chuyên gia nước ngoài thực hiện các dự án điện tại Việt Nam do Công ty ký kết với các khách hàng.

## **II. NHIỆM VỤ VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN**

### **1. Doanh thu đạt 390 tỷ, lợi nhuận trước thuế trên 20 tỷ:**

- Tăng cường công tác quan hệ khách hàng, tìm kiếm và phân tích thông tin để tiếp cận được nhiều khách hàng, chào hàng và xúc tiến hợp đồng tư vấn. Đẩy mạnh các hoạt động marketing phù hợp và linh hoạt theo định hướng khách hàng.
- Cải tiến quy trình thực hiện đấu thầu QT-KH-04 để tăng cường chất lượng hồ sơ chào thầu. Nghiên cứu khách hàng để tìm ra các nguyên nhân không trúng thầu.
- Chủ động sáng tạo, nghiên cứu, đề xuất sự cần thiết để tạo nhu cầu đầu tư các Công trình Điện cho khách hàng nhằm tìm kiếm những công việc mới.
- Thu thập và phân tích thông tin tài chính, dự đoán nhu cầu và đưa ra các giải pháp tối ưu liên quan đến mục tiêu kinh doanh, đảm bảo sự tăng trưởng và phát triển, tối đa hóa doanh thu, tối đa hóa lợi nhuận và đảm bảo lợi ích hài hòa cho cổ đông và người lao động.

### **2. 90% khách hàng đánh giá PECC3 là TOP1 về sản phẩm tư vấn thiết kế Trạm biến áp, Năng lượng tái tạo, Môi trường và Quản lý dự án:**

Đây là mục tiêu hàng đầu của Công ty nhằm thực hiện thành công các chỉ tiêu kế hoạch trong sản xuất kinh doanh. Các công việc cụ thể như sau:



- Chăm sóc khách hàng và tìm hiểu để khách hàng đánh giá các sản phẩm tốt nhất của PECC3.
- Tăng cường công tác kiểm tra giám sát chất lượng sản phẩm, hồ sơ tư vấn phải được thực hiện theo đúng qui trình qui phạm và thỏa mãn các yêu cầu hợp lý của khách hàng. Đặc biệt các sản phẩm liên quan đến Trạm, NLTT, Môi Trường và công tác QLDA.

### 3. Tuân thủ quy trình, xây dựng hệ thống quản lý an toàn thông tin:

- Tuân thủ quy trình. Ứng dụng công nghệ mới, kiểm soát chất lượng nội bộ. Cải tiến liên tục các quy trình nhằm nâng cao hiệu lực và nâng cấp hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2015, rà soát và hiệu chỉnh các quy trình liên quan đảm bảo hệ thống quản lý vận hành tốt, vận hành ổn định hệ thống an toàn thông tin theo tiêu chuẩn ISO 27000.
- Áp dụng triệt để và có hiệu quả thang bảng lương mới. Đánh giá theo các chỉ tiêu trọng yếu (KPI) đến từng cá nhân cán bộ kỹ sư.
- Tiếp tục áp dụng hệ thống quản lý và đánh giá công việc (KPI, KPO) thông qua bảng điểm cân bằng (BSC) trong tất cả các đơn vị của Công ty.
- Thực hiện tốt công tác tuyên truyền phổ biến quán triệt đến toàn thể CBCNV về các mục tiêu nhiệm vụ kế hoạch sản xuất năm 2019.

### 4. Nâng cao nhận thức về văn hóa PECC3 và tạo ra sự phối hợp chặt chẽ giữa các đơn vị:

- Xây dựng Văn hóa công ty trên cơ sở nâng cao tính tự giác, kích thích niềm đam mê, lòng yêu nghề, nhiệt huyết trong công việc được đảm nhận. Xây dựng niềm tin trong tổ chức, nâng cao tinh thần trách nhiệm, không đổ lỗi, chủ động trong công việc, hợp tác tốt giữa các cá nhân và đơn vị trên tinh thần chính trực, tin cậy, chuyên nghiệp, sáng tạo, hiệu quả, học hỏi phát triển, đoàn kết hợp tác và thân thiện.
- Tăng cường công tác tự đào tạo và đào tạo nội bộ để tăng hiệu quả và giảm chi phí đào tạo đặc biệt là các kỹ năng mềm như quản lý, làm việc nhóm và ngoại ngữ.
- Đẩy mạnh và thường xuyên đào tạo về văn hóa doanh nghiệp, đưa những tấm gương điển hình tiên tiến cụ thể để xúc tiến phát triển văn hóa hợp tác tạo sức mạnh.

TỔNG GIÁM ĐỐC



Phải Tuấn Tài